



# **Semesterrapport** **januari – juni 2026**

**Schoten**





# Inhoudstafel

## LEESWIJZER 7

## ALGEMENE GEGEVENS 8

## STRATEGISCHE NOTA

### 1. Werken aan Schoten

**I WAS/001**  
Een gezellig en veilig centrum  
waar het leuk vertoeven is 12

**I WAS/002**  
Een vernieuwd toegankelijk sportpark  
De Zeurt 14

**I WAS/003**  
Wijtschot als een plek voor groene beleving  
en energiezuinige industriezone 15

**I WAS/004**  
Een vlotte en veilige verkeersdoorstroming  
in de Villerslei 16

**I WAS/005**  
Een groen, toegankelijk gemeentepark  
met oog voor erfgoed, sport en beleven 17

**I WAS/006**  
Deuzeld en De Lek krijgen een verbeterde  
mobiliteit en fraaier straatbeeld 18

**I WAS/007**  
Schotenhof met een verbeterde  
mobiliteit en fraaier straatbeeld 19

### 2. Leefbaar Schoten

**I LBS/001**  
Schoten zorgt voor verkeersveiligheid  
en vlotte mobiliteit door goed onderhoud  
straten en veilige fiets- en voetpaden 22

**I LBS/002**  
Een groene en propere leefomgeving  
met meer biodiversiteit, nette straten en  
minder afval 24

**I LBS/003**  
Evenwichtige ruimtelijke ontwikkeling met  
oog voor toekomstige noden en betaalbaar  
wonen 27

**I LBS/004**  
De veiligheid en leefbaarheid verbeteren door  
in te zetten op veiligheid en handhaving 28

### 3. Bruisend Schoten

**I BRS/001**  
Een divers cultuuraanbod en toegankelijk  
erfgoed met ruimte voor initiatief 32

**I BRS/002** Schoten is een toeristische  
bestemming 33

**I BRS/003** Kwalitatieve sportinfrastructuur  
en duidelijke ondersteuning voor  
verenigingen 34

**I BRS/004**  
Een organisatie gericht op klantgerichte  
dienstverlening en digitale innovatie 36

**I BRS/005**  
De betrokkenheid van burgers bij en het  
vertrouwen in het gemeentelijk beleid  
vergroten en de sociale cohesie en  
tevredenheid in buurten en bij  
wijkverenigingen versterken 37

## 4. Zorgzaam Schoten

### I ZZS/001

Versterkte sociale inclusie en welzijn met een toegankelijke dienstverlening, digitale ondersteuning, activeringstrajecten en lokale samenwerking

41

### I ZZS/002

Gecoördineerde en verbindende zorgactoren en een centraal aanspreekpunt voor toegankelijke zorgtrajecten

44

### I ZZS/003

Bevordert welzijn van senioren via preventie, sensibilisering en toegankelijke ondersteuning in samenwerking met lokale partners

45

### I ZZS/004

Schoten heeft een sterk ondernemersklimaat

47

### I ZZS/005

Schoten als kind- en jeugdvriendelijke gemeente met aandacht voor welzijn

48

## 5. Bestuurd Schoten

### I BES/001

Een organisatie gericht op talentontwikkeling, kennisdeling, samenwerking en digitale innovatie binnen een duurzaam uitgeruste (werk)omgeving

51

### I BES/002

De ondersteunende diensten versterken de werking waarbij een correcte dienstverlening, bestuurlijke efficiëntie en kostenbewustzijn de leidraad zijn.

53

### I BES/003

Een gedragen kerkenbeleidsplan met respect voor het patrimonium en oog voor medegebruik

54

## FINANCIËLE NOTA

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2- schema) | 56 |
| Doelstellingenrekening (J1-schema)                         | 64 |
| Overzicht van de financiële risico's                       | 68 |



Dit semesterrapport is een tussentijds voortgangsrapport en toont hoe de uitvoering van het meerjarenplan 2026 – 2031 vordert.

We bieden in de eerste pagina's een overkoepelend beeld op de algemene voortgang in de verschillende projecten uit het meerjarenplan. Verder vindt u hier ook gegevens over het huidige personeelsbestand van het lokaal bestuur.

In de strategische nota geven we meer inhoudelijke toelichting bij de realisatie van de beleidsdoelstellingen. We volgen daarbij uiteraard de structuur van het meerjarenplan 2026 – 2031 dat terug te vinden is op de gemeentelijke website: [schoten.be/meerjarenplan](https://schoten.be/meerjarenplan).

Per actieplan rapporteren we over de stand van zaken op 30 juni 2026 en beperken ons tot die projecten waarvoor in 2026 budgetten staan ingeschreven. We geven daarbij volgende zaken weer:

## 1. De voortgang van de projecten

- 0% - niet gestart
- 25% - administratieve voorbereiding
- 30% - burger ziet dat project gestart is
- 50% - halverwege de uitvoering
- 75% - laatste fase van de uitvoering
- 90% - in afronding
- 100% - voltooid

Voor enkele projecten die over de volledige periode van het meerjarenplan doorlopen, wordt als voortgangsindicator de realisatiegraad (gerealiseerd budget) gebruikt, dit wordt dan aangeduid met RG 2006. Een voorbeeld hiervan is LBS/002/003/001 – Aangelegde bloemrijke plantsoenen en graszones.

## 2. De projectstatus

- Niet gestart
- In voorbereiding
- In uitvoering
- Voltooid
- Vertraagd
- Gepauzeerd
- Geannuleerd

## 3. De eventuele aandachtspunten rond de afbakening, planning of middelen (financiën en personeel) van de projecten en de daarbij horende toelichting.

## 4. De realisatiegraad wat betreft de reguliere werking

- dit is het gerealiseerde budget op 30 juni 2026.

## 5. De uitgaven en ontvangsten per actieplan (projecten en reguliere werking)

In de financiële nota tenslotte vindt u twee financiële schema's: het overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (het zogenaamde T2-schema) en de doelstellingenrekening (J1-schema). Afronden doen we met een beschouwing over de financiële risico's, dit zijn bepaalde onzekerheden die een impact kunnen hebben op onze financiële situatie.

# Voltooide projecten

(op 30 juni 2026)



1. Onderzoek naar de invoering van GAS-sancties voor de mishandeling van dieren



2. Uitbreiding van Stints voor propere straten



3. Verkeerslichtinstallatie Borkelstraat – Churchillaan – Papenaardekenstraat



4. Een hernieuwd charter Gezonde Gemeente



5. Actieplan gemeentelijk hemelwater- en droogteplan



6. Wegenwerken Zamenhoflaan



7. Een databank voor lokale muzikanten en DJ's

7

# Projecten niet op schema

(op 30 juni 2026)



1. Wijtschot – een gesaneerde stortplaats



2. Een sluitend en efficiënt werkend ANPR-cameranetwerk rond Schoten

# Operationeel plan totaal

## Status van de projecten



### In voorbereiding

Kwartaal 1: 47  
Kwartaal 2: 36



### Voltooid

Kwartaal 1: 3  
Kwartaal 2: 7



### In uitvoering

Kwartaal 1: 18  
Kwartaal 2: 25



### Vertraagd

Kwartaal 1: 2  
Kwartaal 2: 2

8

## Realisatie projecten



### Op schema

Kwartaal 1: 93%  
Kwartaal 2: 87%



### Niet op schema

Kwartaal 1: 3%  
Kwartaal 2: 3%



### Voltooid

Kwartaal 1: 4%  
Kwartaal 2: 10%

# HR-indicatoren

Organisatiebrede cijfers  
(april - juni 2026)

**378,35**  
Voltijds equivalenten



**445**  
Medewerkers



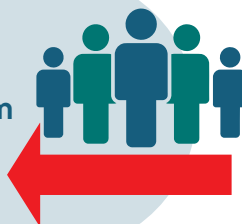
**17**  
Instroom



**21**  
Langer dan  
30 dagen  
afwezig



**24**  
Uitstroom



**1**  
Lopende  
re-integratie



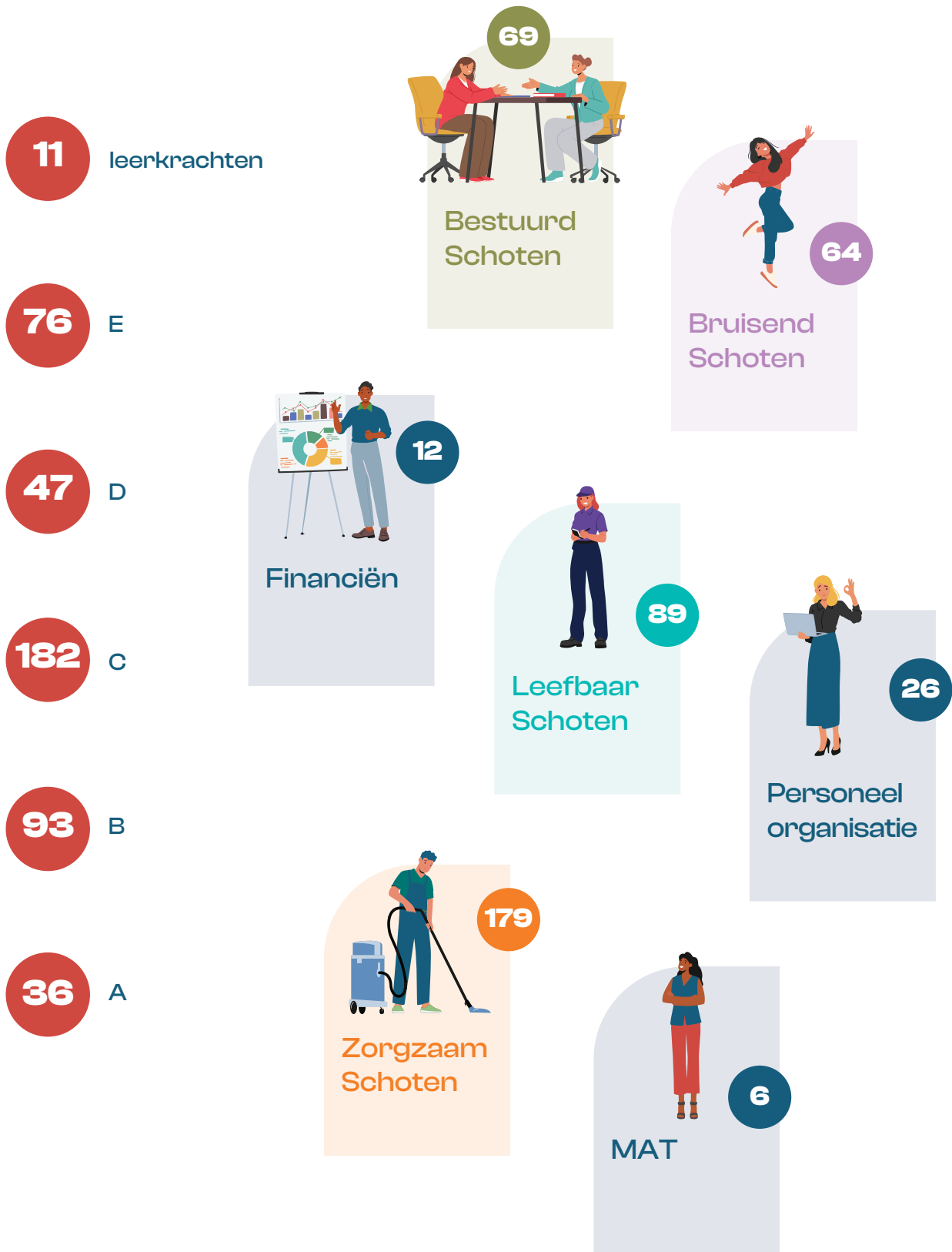
**11**  
Vacatures



**6**  
Arbeidsongevallen



## Aantal medewerkers per cluster en per loonschaal (situatie 30 juni 2026)



# Strategische nota



|                       |    |
|-----------------------|----|
| 1. Werken aan Schoten | 12 |
| 2. Leefbaar Schoten   | 20 |
| 3. Bruisend Schoten   | 30 |
| 4. Zorgzaam Schoten   | 39 |
| 5. Bestuurd Schoten   | 49 |

# 1. Werken aan Schoten

## I WAS/001

Een gezellig en veilig centrum waar het leuk vertoeven is



## I WAS/001/001

Een vernieuwd centrum voor bewoners, bezoekers en handelaars



We maken het centrum van Schoten aantrekkelijker, toegankelijker en levendiger. Dankzij ruimte voor ontmoeting, een sterke mix van winkels en horeca en een aangename omgeving voor bewoners en bezoekers creëren we een nieuwe dynamiek in ons dorpscentrum. Zo versterken we zowel de lokale economie als het sociale leven in het hart van onze gemeente.

12

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                          | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| WAS/001/001/001<br>Wegenweken Zamenhoflaan               | 100%      | Voltooid         |            |          |          |
| WAS/001/001/006<br>Heraanleg parking 't Ven              | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/001/001/009<br>Een vast cameranetwerk in het centrum | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✗        | ✓        |

### Toelichting bij aandachtspunten

WAS/001/001/009 - Een vast cameranetwerk in het centrum:

- Investering uitgesteld in functie van verwacht raamcontract PZ Antwerpen

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 294.056           | 495.000            |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## Beschermen erfgoed in het centrum



We koesteren het historische karakter van Schoten door ons waardevol erfgoed in het centrum te beschermen en te integreren in toekomstige ontwikkelingen. Dankzij zorgvuldige renovatie, duidelijke richtlijnen en het versterken van de identiteit van onze gemeente, kunnen verleden en toekomst mooi hand in hand gaan.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                   | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| WAS/001/002/001<br>Een vernieuwd Forumgebouw                      | 50%       | In uitvoering    | ✓          | ✗        | ✗        |
| WAS/001/002/004<br>Een heraangelegd Gelmelenpark met fietsparking | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/001/002/005<br>Een gerenoveerde Sint-Cordulakerk              | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✗        |

## Toelichting bij aandachtspunten

13

WAS/001/002/001 – Een vernieuwd Forumgebouw

- Ten gevolge van het faillissement van onze aannemer is de vooropgestelde datum van oplevering aangepast en zijn er bijkomende kosten.

WAS/001/002/005 – Een gerenoveerde Sint-Cordulakerk

- De voortgang van het project gaat sneller dan verwacht, bij de eerstvolgende kredietaanpassing moet er projectbudget naar voor worden geschoven in tijd.

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 610.511           | 4.600.000          |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## I WAS/002

# Een vernieuwd toegankelijk sportpark De Zeurt

### I WAS/002/001

## Een nieuwe sporthal met extra ruimte voor alle sporters



We realiseren een moderne sporthal die voldoet aan de noden van vandaag én morgen. Met extra ruimte en multifunctionele voorzieningen creëren we een plek waar alle sporters – van recreatief tot competitief – terecht kunnen. Zo stimuleren we beweging, gezondheid en ontmoeting in Schoten.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                            | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|--------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| WAS/002/001/001<br>Een nieuwbouw sporthal  | 30%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/002/001/003<br>Een vernieuwd skatepark | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

14

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 1.828             | 2.015.000          |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## I WAS/003

# Wijtschot als een plek voor groene beleving en energiezuinige industriezone

## I WAS/003/001

### Een energiezuinige KMO-zone Wijtschot en beleving in natuurpark Groen Wijtschot



We vormen Wijtschot om tot een moderne KMO-zone waar duurzaamheid centraal staat. Met energiezuinige gebouwen, slimme mobiliteit en groene inrichting creëren we een toekomstbestendige werkomgeving die ondernemers én het milieu ten goede komen. Groen Wijtschot wordt een plek waar natuur en beleving samenkomen. Wandelpaden, rustpunten en educatieve elementen nodigen uit om te ontdekken, ontspannen en genieten van een uniek groen landschap.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                  | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|--------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| WAS/003/001/001<br>Een gesaneerde stortplaats    | 25%       | Vertraagd     | ✗          | ✗        | ✗        |
| WAS/003/001/004<br>Een ruimte voor neerhofdieren | 50%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

### Toelichting bij aandachtspunten

WAS/003/001/001 – Een gesaneerde stortplaats:

- De afbakening, planning en middelen zijn afhankelijk van de uitkomst van een onderzoek naar PFOS/PFAS door OVAM.

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 9.806             | 75.000             |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## I WAS/004

# Een vlotte en veilige verkeersdoorstroming in de Villerslei

## I WAS/004/001

### Villerslei krijgt een verbeterde mobiliteit en fraaier straatbeeld



We geven de Villerslei een frisse uitstraling en een mobiliteitsaanpak die comfort en veiligheid vooropstelt. Met verbeterde doorstroming, veilige oversteekplaatsen en een aantrekkelijk straatbeeld maken we van deze belangrijke as een plek waar bewoners, bezoekers en ondernemers zich graag verplaatsen en verblijven.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                   | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| WAS/004/001/001<br>Wegenwerken Villerslei                                         | 30%       | In voorbereiding | ✓          | ✗        | ✓        |
| WAS/004/001/002<br>Verkeerslichtinstallatie kruispunt Villerslei en Sluizenstraat | 30%       | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/004/001/003<br>Verkeerslichtinstallatie Venstraat en Th. Van Cauwenberghslei  | 75%       | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |

## Toelichting bij aandachtspunten

WAS/004/001/001 - Wegenwerken Villerslei

- De onzekerheid rond het voortbestaan van DCA Infra heeft impact op de vooropgestelde opleveringsdatum

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 179.248           | 1.498.000          |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## I WAS/005

# Een groen, toegankelijk gemeentepark met oog voor erfgoed, sport en beleven

## I WAS/005/001

### Het gerenoveerde Kasteel van Schoten als toegangspoort voor beleven en ontmoeten



We renoveren het Kasteel van Schoten en haar omgeving. Zo zal deze historische parel opnieuw uitnodigen tot cultuur, evenementen en ontspanning. Ons kasteel, omringd door groen en verbonden met het hart van onze gemeente, vormt dé toegangspoort tot beleven en ontmoeten.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                         | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| WAS/005/001/001<br>Een gerenoveerde buitenschil van het kasteel         | 30%       | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✗        |
| WAS/005/001/002<br>Vernieuwde wandel- en fietspaden in het gemeentepark | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/005/001/003<br>Opgewaardeerde sportterreinen                        | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

## Toelichting bij aandachtspunten

WAS/005/001/001 - Een gerenoveerde buitenschil van het kasteel:

- Visum onder voorwaarde verleend, bij de eerstvolgende kredietaanpassing zal er 383.160,85 EUR voorzien moeten worden om de realisatie te garanderen.

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 57.070            | 181.000            |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## I WAS/006

# Deuzeld en De Lek krijgen een verbeterde mobiliteit en fraaier straatbeeld

## I WAS/006/001

### Veilige en propere straten in Deuzeld en De Lek



In de wijken Deuzeld en De Lek zetten we in op straten die veilig én verzorgd zijn. Met duidelijke verkeersvoorzieningen, goed onderhouden infrastructuur en een nette omgeving creëren we buurten waar bewoners zich comfortabel en gerust kunnen verplaatsen en verblijven.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                                           | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| WAS/006/001/001<br>Heraanleg voet- en fietspaden wijk De Lek                                                              | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/006/001/002<br>Realisatie trage Weg Borgeindstraat                                                                    | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/006/001/003<br>Heraanlegde voetpaden Plantijnlei, Van Beethovenlei, Marialei                                          | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✗        |
| WAS/006/001/005<br>Verkeerslichtinstallatie kruispunt Kruiningenstraat en Metropoolstraat                                 | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/006/001/006<br>Wegenwerken en verkeerslichtinstallatie kruispunt Deuzeldlaan, Kruiningenstraat en Eduard Steursstraat | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/006/001/007<br>Heraanleg voet- en fietspaden Toekomstlaan                                                             | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| WAS/006/001/008<br>Verkeerscirculatieplan voor Salvialei en omgeving                                                      | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✗        |

### Toelichting bij aandachtspunten

WAS/006/001/003 - Heraangelegde voetpaden Plantijnlei, Van Beethovenlei, Marialei:

- De voortgang van het project gaat sneller dan verwacht, bij de eerstvolgende kredietaanpassing moet er projectbudget naar voor worden geschoven in tijd.

WAS/006/001/008 - Verkeerscirculatieplan voor Salvialei en omgeving:

- De voortgang van het project gaat sneller dan verwacht, bij de eerstvolgende kredietaanpassing moet er projectbudget naar voor worden geschoven in tijd.

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 91                | 747.000            |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## I WAS/007

### Schotenhof met een verbeterde mobiliteit en fraaier straatbeeld

#### I WAS/007/001

#### Een veilige schoolomgeving in Schotenhof en Koningshof



In Schotenhof en Koningshof creëren we schoolomgevingen waar veiligheid en rust centraal staan. Met duidelijke verkeersmaatregelen, veilige oversteekplaatsen en een aangename inrichting zorgen we ervoor dat kinderen zorgeloos zelf naar school kunnen fietsen en dat ouders hun kinderen vlot aan de school kunnen afzetten.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                          | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| WAS/007/001/003<br>Asfaltvernieuwing - Alfons Servaislei | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✗        |

### Toelichting bij aandachtspunten

WAS/007/001/003 - Asfaltvernieuwing Alfons Servaislei:

- De voortgang van het project gaat sneller dan verwacht, bij de eerstvolgende kredietaanpassing moet er projectbudget naar voor worden geschoven in tijd.

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 4.182             | 0                  |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |



## 2. Leefbaar Schoten

## Enkele opvallende cijfers en realisaties uit de periode april – juni 2026:

**983**

Aanvragen inname  
openbaar domein



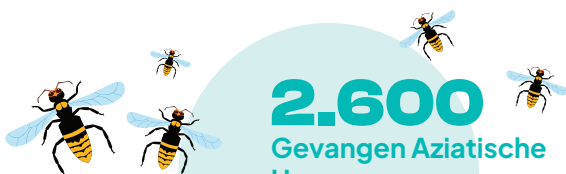
**21.587**

Bezoekers recyclagepark



**2.600**

Gevangen Aziatische  
Hoornaars



**88**

Behandelde  
omgevingsvergunningen



**84%**

Verledding  
openbare  
verlichting



**100%**

Behandelde  
omgevingsvergunningen  
binnen wettelijke termijn



**29**

Afgeleverde adviezen  
diefstalpreventie



Organisatie van eerste  
preventie- en infoavond  
in Schijnparklaan was  
een groot succes



## I LBS/001

# Schoten zorgt voor verkeersveiligheid en vlotte mobiliteit door goed onderhoud straten en veilige fiets- en voetpaden

## I LBS/001/001

### Toekomstbestendige verkeersveiligheid



We bouwen aan een verkeerssysteem dat niet alleen vandaag veilig is, maar ook klaar voor de uitdagingen van morgen. Dit betekent investeren in slimme infrastructuur, veilige fiets- en voetpaden en innovatieve oplossingen die inspelen op nieuwe mobiliteitstrends. Zo creëren we een omgeving waar iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                       | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| LBS/001/001/002<br>Een verdere verledning van de openbare verlichting | 75%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

22

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                        | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/001/001/004<br>Stimuleren van de modal shift via infrastructuur, sensibilisering en deelmobiliteit | 49%             |
| LBS/001/001/005<br>Gestructureerd aanpakken van mobiliteitsuitdagingen                                 | 6%              |

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 31.897            | 825.678            |
| Ontvangsten | 449.596           | 1.031.003          |

## Veilige en goed onderhouden straten



We zorgen voor straten die niet alleen veilig zijn, maar ook goed onderhouden en toegankelijk. Dit betekent investeren in kwalitatieve infrastructuur, duidelijke verkeerssignalisatie en regelmatige onderhoudswerken.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| LBS/001/002/002<br>Verkeerslichtinstallatie Borkelstraat - Churchillaan - Papenaardekensstraat | 100%      | Voltooid         |            |          |          |
| LBS/001/002/003<br>Wegenwerken Boomgaarddreef en omgeving                                      | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/001/002/007<br>Nieuwe Rand - fietspad                                                      | 25 %      | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

23

|                                                                                                              | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/001/002/008<br>Veilige en goed onderhouden straten, voetpaden, fietspaden, schoolomgevingen en recreatie | 41%             |

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 604.106           | 837.500            |
| Ontvangsten | 0                 | 67.000             |

## I LBS/002

# Een groene en propere leefomgeving met meer biodiversiteit, nette straten en minder afval

## I LBS/002/001

### Een proper Schoten



We zetten in op een nette en verzorgde gemeente door afval te verminderen, straten schoon te houden en sluikestorten actief aan te pakken. Met gerichte sensibilisering en efficiënte reinigungsacties zorgen we voor een leefomgeving waar inwoners trots op kunnen zijn.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| LBS/002/001/001<br>Uitbreiding van Stints voor propere straten | 100%      | Voltooid      |            |          |          |

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

24

|                                                                                                             | Realisatiegraad |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/002/001/005<br>De gemeente Schoten blijft inwoners stimuleren om zo weinig mogelijk afval te produceren | 50%             |
| LBS/002/001/006<br>Een periodiek bijgestuurd zwerfvuil- en sluikestortbeleid                                | 25%             |

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 906.904           | 1.898.251          |
| Ontvangsten | 1.117.483         | 2.396.349          |

## Een groene, toegankelijke begraafplaats waar ruimte is voor herdenking en ontmoeting



We creëren een groene en toegankelijke begraafplaats die rust en respect uitstraalt. Naast ruimte voor herdenking voorzien we plekken waar mensen elkaar kunnen ontmoeten in een serene, natuurlijke omgeving. Zo wordt de begraafplaats een plaats van troost én verbondenheid.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                                | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| LBS/002/002/001<br>Een inrichtingsplan voor de begraafplaats met aandacht voor vergroening en toegankelijkheid | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                       | Realisatiegraad |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/002/002/005<br>Een optimaal onderhouden begraafplaats toegankelijk voor bezoekers | 9%              |

25

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 705               | 26.000             |
| Ontvangsten | 39.376            | 79.692             |

## Groene en bloemrijke straten en parken met aandacht voor de biodiversiteit



We maken Schoten groener en kleurrijker door straten en parken in te richten met bloemen, bomen en planten die de biodiversiteit versterken. Dit zorgt niet alleen voor een aantrekkelijke leefomgeving, maar ook voor meer natuur in onze gemeente en een gezonde habitat voor dieren en insecten.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                              | Voortgang        | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|----------|----------|
| LBS/002/003/001<br>Aangelegde bloemrijke plantsoenen en graszones van inheemse en bio zaden                  | 15%<br>(RG 2026) | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/002/003/002<br>Volgehouden bestrijdingsplan van de Aziatische hoornaar en andere exoten                  | 41%<br>(RG 2026) | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/002/003/003<br>Geplaatste bijenhôtels op strategisch nuttige plaatsen                                    | 50%              | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/002/003/004<br>Een bomenplan met nadruk op klimaatrobuuste verjonging en streven naar groennorm 3-30-300 | 0%<br>(RG 2026)  | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/002/003/005<br>Initiatieven ontharden openbaar domein                                                    | 0%<br>(RG 2026)  | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/002/003/006<br>Klimaatpark De Zwaan                                                                      | 50%              | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |

## Toelichting bij aandachtspunten

LBS/002/003/004 - Een bomenplan met nadruk op klimaatrobuuste verjonging en streven naar groennorm 3-30-300:

- 30% van het budget is vastgelegd. De projecten zijn in uitvoering, maar de facturen zijn nog niet ontvangen.

LBS/002/003/005 - Initiatieven ontharden openbaar domein:

- 100% van het budget vastgelegd, de projecten gaan in uitvoering, de facturen zijn nog niet ontvangen.

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                            | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/002/003/007<br>Het groenonderhoud op een kwalitatieve en klimaatrobuuste manier borgen | 45%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|                    | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Uitgaven</b>    | 337.852           | 941.686            |
| <b>Ontvangsten</b> | 3.605             | 2.597              |

## I LBS/003

# Evenwichtige ruimtelijke ontwikkeling met oog voor toekomstige noden en betaalbaar wonen

## I LBS/003/001

### Een evenwicht tussen groen, wonen, werken en winkelen



We streven naar een harmonieus evenwicht tussen groen, wonen, werken en winkelen. Dit betekent dat we niet alleen ruimte creëren voor natuur en biodiversiteit, maar ook betaalbare woningen en aantrekkelijke werkplekken voorzien. Tegelijk zorgen we voor levendige winkelzones die de lokale economie versterken. We blijven ons inzetten voor het naleven van het LEKP en de Burgemeesterconvenant.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                              | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| LBS/003/001/001<br>RUP Woonparken                                                            | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/003/001/002<br>Een herziene gemeentelijke parkeerverordening en woonplan                 | 75%       | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/003/001/004<br>Herziening RUP Centrum - BPA Kasteeldreef en omgeving - BPA Verbertstraat | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/003/001/005<br>Algemene bouwcode met verordening kleinhandel                             | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/003/001/006<br>Actieplan gemeentelijk hemelwater- en droogteplan                         | 100 %     | Voltooid         |            |          |          |

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                     | Realisatiegraad |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/003/001/007<br>Masterplan Woonmaatschappij                                      | 35%             |
| LBS/003/001/008<br>Geïntegreerde en efficiënte verwerking van omgevingsvergunningen | 2%              |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|                    | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Uitgaven</b>    | 35.677            | 396.088            |
| <b>Ontvangsten</b> | 212.660           | 1.058.674          |

## I LBS/004

# De veiligheid en leefbaarheid verbeteren door in te zetten op veiligheid en handhaving

## I LBS/004/001

### Een veilig Schoten



We zetten in op een veilige en leefbare gemeente door gerichte handhaving, preventieve maatregelen en samenwerking met inwoners. Dit omvat verkeersveiligheid, sociale controle en een sterke aanwezigheid van hulpdiensten, zodat iedereen zich overal in Schoten veilig voelt.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                       | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|-------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| LBS/004/001/002<br>Preventieacties cybercriminaliteit | 30%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

28

|                                                                                                                                   | Realisatiegraad |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/004/001/003<br>Versterkte politiewijkwerking in samenwerking met lokaal bestuur                                               | 46%             |
| LBS/004/001/004<br>Proactieve en preventieve brandweerzone Rand                                                                   | 40%             |
| LBS/004/001/005<br>We continueren de stevige wijk- en BIN-werking en blijven informeren en sensibiliseren over veiligheidsthema's | 31%             |

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 3.882.280         | 8.706.112          |
| Ontvangsten | 2.950             | 86.438             |



We zetten eerst in op preventie, sensibilisering en samenwerking, maar grijpen in waar regels structureel worden overtreden. Handhaving vormt het laatste en noodzakelijke onderdeel van ons veiligheidsbeleid. Zo zorgen we voor een rechtvaardige en veilige leefomgeving voor iedereen.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                            | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| LBS/004/002/001<br>Een sluitend en efficiënt werkend ANPR-cameranetwerk rond Schoten       | 25%       | Vertraagd        | ✓          | ✗        | ✓        |
| LBS/004/002/002<br>Onderzoek mogelijkheid tijdelijke vaste overlastcamera's                | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| LBS/004/002/003<br>Onderzoek de invoering van GAS-sancties voor de mishandeling van dieren | 100%      | Voltooid         |            |          |          |

### Toelichting bij aandachtspunten

29

LBS/004/002/001 - Een sluitend en efficiënt werkend ANPR-cameranetwerk rond Schoten:

- Investering uitgesteld in functie van verwacht raamcontract PZ Antwerpen

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                                                                      | Realisatiegraad |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| LBS/004/002/004<br>Een geïmplementeerd integraal lokaal handhavingsbeleid en bestuurlijke handhaving met onze partners                               | 18%             |
| LBS/004/002/005<br>Blijvend handhaven van snelheidsovertredingen in het verkeer in kader van verhogen verkeersveiligheid en veilige schoolomgevingen | 26%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|                    | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Uitgaven</b>    | 95.069            | 541.770            |
| <b>Ontvangsten</b> | 1.030.921         | 2.086.794          |



## 3. Bruisend Schoten

## Enkele opvallende cijfers en realisaties uit de periode april – juni 2026:



**106**

Georganiseerde culturele publieks-activiteiten door lokaal bestuur



**150**

Geregistreerde Schotense artiesten en dj's in de gelanceerde databank

**15**

Erkende wijkverenigingen in Schoten



**84**

Nieuwe Schotenaren met een UiTPAS



**2.936**

Online aanvragen voor burgerattesten

**2.280**

Bezoekers UIT-agenda



**69.843**

Bezoekers gemeentelijke website



**108**

Georganiseerde evenementen door derden

## I BRS/001

# Een divers cultuuraanbod en toegankelijk erfgoed met ruimte voor initiatief

## I BRS/001/001

### Een cultuur- en erfgoedaanbod met aandacht voor lokaal talent en initiatief



We bouwen aan een cultuur- en vrijetijdsaanbod dat Schoten zichtbaar maakt als creatieve en verbindende gemeente voor jong en oud. Daarbij geven we ruimte aan lokaal talent en initiatieven die bijdragen aan de Schotense culturele identiteit. Erfgoedprojecten versterken onze geschiedenis en zorgen voor een sterke band tussen traditie en vernieuwing.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| BRS/001/001/002<br>Een overlegplatform theater en woord        | 30%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |
| BRS/001/001/004<br>Een databank voor lokale muzikanten en DJ's | 100%      | Voltooid      |            |          |          |

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                               | Realisatiegraad |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|
| BRS/001/001/006<br>Een evenwichtig en divers cultureel aanbod | 7%              |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 12.805            | 174.113            |
| Ontvangsten | 29.586            | 81.500             |

## I BRS/002

# Schoten is een toeristische bestemming

## I BRS/002/001

### Schoten als een toeristische bestemming



We profileren Schoten als een aantrekkelijke toeristische bestemming waar natuur, cultuur en beleving samenkomen. Met groene troeven, erfgoed en evenementen creëren we een unieke ervaring voor inwoners en bezoekers. Door gerichte citymarketing zetten we Schoten op de kaart als een plek om te ontdekken en te genieten.

#### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                  | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| BRS/002/001/001<br>In kaart gebrachte toeristische trekpleisters in Schoten      | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| BRS/002/001/002<br>Geïmplementeerde citymarketingstrategie in kader van toerisme | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

33

#### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                    | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BRS/002/001/003<br>Schoten op de kaart als toeristische bestemming | 0%              |

#### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 2.700             | 8.000              |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |

## I BRS/003

# Kwalitatieve sportinfrastructuur en duidelijke ondersteuning voor verenigingen

## I BRS/003/001

### Openbare faciliteiten voor sporters



We voorzien toegankelijke en kwalitatieve sportfaciliteiten zodat iedereen kan bewegen en sporten. Door te investeren in infrastructuur stimuleren we een actieve levensstijl en versterken we sociale ontmoeting(en). Deze aanpak zorgt ervoor dat sport en beweging onderdeel uitmaken van het DNA van Schoten.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                  | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|--------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| BRS/003/001/001<br>Onderzoek naar waterrecreatie | 30%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

34

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                  | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| BRS/003/001/002<br>Een ondersteund sportaanbod   | 85%             |
| BRS/003/001/003<br>Uitgebate moderne sporthallen | 10%             |

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 605.842           | 1.272.064          |
| Ontvangsten | 40.888            | 118.016            |



We creëren een transparant en toegankelijk ondersteuningsaanbod voor organisatoren en verenigingen zodat zij eenvoudig de juiste ondersteuning vinden. Dit versterkt lokale initiatieven en zorgt voor een verbindende samenwerking tussen het lokaal bestuur Schoten en partners. Zo bouwen we samen aan een levendig verenigingsleven en sterke evenementen.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                    | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| BRS/003/002/002<br>Activiteiten in het kader van het jaar van de vrijwilliger 2026 | 50%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                            | Realisatiegraad |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BRS/003/002/003<br>Ondersteunde en gesubsidieerde verenigingen             | 41%             |
| BRS/003/002/004<br>Geïntegreerde organisatie van gemeentelijke evenementen | 22%             |
| BRS/003/002/005<br>ondersteunde organisatoren van evenementen              | 23%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 463.085           | 1.485.324          |
| Ontvangsten | 14.062            | 97.000             |

## I BRS/004

# Een organisatie gericht op klantgerichte dienstverlening en digitale innovatie

## I BRS/004/001

### Een klantvriendelijke dienstverlening die burgers tevredenheid verhoogt



We streven naar een klantvriendelijke en efficiënte dienstverlening die het vertrouwen en de tevredenheid van inwoners versterkt. Door processen te vereenvoudigen en digitale en fysieke oplossingen te integreren maken we de dienstverlening sneller, laagdrempeliger en transparanter. Schoten is zo een moderne overheid die dicht bij de burger staat.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                          | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| BRS/004/001/002<br>Een nieuwe toegankelijke, inclusieve en gebruiksvriendelijke gemeentelijke website    | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| BRS/004/001/003<br>Een effectiviteitsonderzoek over de gemeentelijke communicatie en communicatiekanalen | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                                  | Realisatiegraad |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BRS/004/001/004<br>Een toegankelijke, inclusieve en professionele loket- en onthaalwerking op maat van de burger | 39%             |
| BRS/004/001/005<br>Heldere communicatie op maat van de lezer                                                     | 42%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 370.399           | 888.300            |
| Ontvangsten | 255.953           | 436.664            |

## I BRS/005

# De betrokkenheid van burgers bij en het vertrouwen in het gemeentelijk beleid vergroten en de sociale cohesie en tevredenheid in buurten en bij wijkverenigingen versterken

## I BRS/005/001

### Bouwen aan vertrouwen in buurten en wijkverenigingen



We versterken het vertrouwen en de verbondenheid in buurten door nauwe samenwerking met wijkverenigingen en lokale initiatieven. Via participatie, dialoog en gezamenlijke projecten bouwen we aan sterke netwerken die sociale cohesie bevorderen. We creëren buurten waar mensen zich betrokken en gehoord voelen.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                 | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| BRS/005/001/001<br>Invoeren van een buurtbudget                 | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| BRS/005/001/002<br>Een actief partnerschap met wijkverenigingen | 50%       | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 0                 | 16.250             |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |



We versterken structurele en inclusieve burgerparticipatie door inwoners actief te betrekken bij beleid en projecten. Via toegankelijke kanalen en diverse participatievormen zorgen we ervoor dat iedereen mee kan denken. We bouwen aan een transparant en betrokken Schoten.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                     | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|-----------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| BRS/005/002/002<br>En digitaal participatieplatform | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                             | Realisatiegraad |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BRS/005/002/003<br>Inspraak en participatie maken deel uit van de processen | 72%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 14.944            | 35.700             |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |



## 4. Zorgzaam Schoten

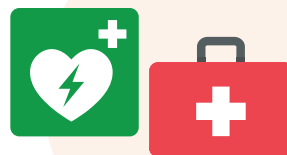
## Enkele opvallende cijfers en realisaties uit de periode april – juni 2026:



Publicatie mantelzorggids met digitale ondersteuning op website



**70 deelnemers**  
Organisatie eerste 'zorgzaam overleg' met lancering van digitaal zorgplatform



**50 deelnemers**  
Eerste opleidingen AED en EHBO voor burgers



**145**  
Openingsuren in de JOS



**589**  
Actieve begeleidingen op sociale dienst



**106**  
Afgestudeerde leerlingen aan onze Academie



**222**  
Cliënten Thuiszorg en Dienstenchequesonderneming



**26.777**  
Opvangmomenten in voor- en naschoolse opvang (KIOS)

## I ZZS/001

# Versterkte sociale inclusie en welzijn met een toegankelijke dienstverlening, digitale ondersteuning, activeringstrajecten en lokale samenwerking

## I ZZS/001/001

### Versterkte deelname van mensen in armoede



We versterken de betrokkenheid van mensen in armoede door hen actief te betrekken bij beleid en initiatieven. We zetten in op participatie, inspraak en ondersteuning zodat iedereen mee kan bouwen aan een inclusieve samenleving.

#### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                        | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| ZZS/001/001/001<br>Een nieuw kader rond menswaardig inkomen en gelijkwaardige financiële hulpverlening | 50%       | In uitvoering    | ✓          | ✓        | ✓        |
| ZZS/001/001/003<br>Welzijnsankers in strijd tegen kinderarmoede in samenwerking met Schotense scholen  | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

#### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                               | Realisatiegraad |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/001/001/004<br>Versterkte maatschappelijke deelname en armoedebestrijding | 35%             |

#### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 50.487            | 2.156.393          |
| Ontvangsten | 0                 | 361.267            |

## I ZZS/001/002

### Een lokaal sociaal beleid op maat van de burger



We bouwen aan een lokaal sociaal beleid dat inspeelt op de specifieke noden van onze inwoners. We zetten in op maatwerk, nabijheid en samenwerking om iedereen gelijke kansen en een sterke sociale bescherming te bieden.

#### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                                        | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| ZZS/001/002/001<br>Een geïntegreerd platform voor alle aanbieders en partners van gezondheid, zorg en sociale inclusie | 30%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |
| ZZS/001/002/002<br>Maatschappelijke dienstverlening in klare taal                                                      | 75%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

#### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

42

|                                                                                                     | Realisatiegraad |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/001/002/003<br>Een bereikbare, betaalbare, toegankelijke en begrijpbare sociale dienstverlening | 50%             |

#### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 2.027.147         | 2.346.749          |
| Ontvangsten | 1.711.841         | 3.914.734          |

## I ZZS/001/003

### Geactiveerde jongeren en langdurig werkzoekenden



We activeren jongeren en langdurig werkzoekenden door gerichte begeleiding, opleiding en werkervaringstrajecten. We willen hun kansen op duurzame tewerkstelling vergroten en hen sterker laten participeren in de samenleving.

#### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                              | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| ZZS/001/003/002<br>Lokaal bestuur als inclusieve werkgever voor het aanbieden van activering | 30%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

#### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                        | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/001/003/001<br>Actief netwerk van partners voor activering van jongeren en langdurig werkzoekenden | 35%             |

43

#### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 107.528           | 131.380            |
| Ontvangsten | 232.422           | 0                  |

## I ZZS/002

# Gecoördineerde en verbindende zorgactoren en een centraal aanspreekpunt voor toegankelijke zorgtrajecten

## I ZZS/002/001

### Meer aandacht voor gezondheid door preventie, sensibilisering en toegankelijke zorg



We versterken de gezondheid van onze inwoners door preventieve initiatieven, gerichte sensibilisering en het creëren van toegankelijke zorg voor iedereen. Zo willen we gezondheidsproblemen vroegtijdig aanpakken en een gezonde leefomgeving bevorderen.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                                                 | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| ZZS/002/001/002<br>Een mantelzorgacademie                                                       | 75%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |
| ZZS/002/001/003<br>Een hernieuwd charter Gezonde Gemeente                                       | 100%      | Voltooid      |            |          |          |
| ZZS/002/001/004<br>Periodieke opleidingen EHBO en AED voor bewoners en personeel lokaal bestuur | 50%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                               | Realisatiegraad |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/002/001/005<br>De aandacht voor gezondheid verhogen door preventie, sensibilisering en toegankelijke zorg | 51%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 37.870            | 182.881            |
| Ontvangsten | 867.779           | 2.352.771          |

## I ZZS/003

# Bevordert welzijn van senioren via preventie, sensibilisering en toegankelijke ondersteuning in samenwerking met lokale partners

## I ZZS/003/001

### Geïnformeerde senioren over zorg, wonen, vrije tijd en sociaal netwerk



We zorgen ervoor dat senioren goed geïnformeerd zijn over zorg, wonen, vrije tijd en hun mogelijkheden om een sociaal netwerk uit te bouwen. Dit doen we door duidelijke communicatie, toegankelijke informatiekanalen en initiatieven die hen helpen keuzes te maken en verbonden te blijven.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                  | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| ZZS/003/001/002<br>Een meldpunt senioren in nood                 | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |
| ZZS/003/001/003<br>Een nieuw prijsmodel voor seniorenhuisvesting | 25%       | In voorbereiding | ✗          | ✓        | ✓        |

45

### Toelichting bij aandachtspunten

ZZS/003/001/003 - Een nieuw prijsmodel voor seniorenhuisvesting:

- In het derde kwartaal dienen we de afbakening helder te stellen in overleg met Vast Bureau en College van Burgemeester en Schepenen.

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                         | Realisatiegraad |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/003/001/005<br>Een seniorenbeleid met oog voor zorg, participatie, toegankelijkheid en activiteiten | 62%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 268.479           | 1.767.263          |
| Ontvangsten | 727.913           | 3.248.274          |

## Actieve samenwerking met de voornaamste zorgpartner WZG Voorkempen



We bouwen aan een structurele en actieve samenwerking met WZG Voorkempen om de zorgcontinuïteit en -kwaliteit in Schoten te versterken. Door gezamenlijke projecten en afstemming van dienstverlening creëren we een geïntegreerd netwerk dat inspeelt op de noden van inwoners.

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                            | Realisatiegraad |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/003/002/001<br>Het Huis van de senior                                  | 67%             |
| ZZS/003/002/002<br>WZG Voorkempen is een sterke partner voor ouderenbeleid | 9%              |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Ontvangsten | 285.797           | 514.800            |
| Uitgaven    | 0                 | 232.382            |

## I ZZS/004

# Schoten heeft een sterk ondernemersklimaat

## I ZZS/004/001

### Een ondersteunend ondernemersklimaat



We zetten actief in op het creëren van een omgeving waarin ondernemingen kunnen groeien en zich op een duurzame manier kunnen ontwikkelen. Dit omvat het vereenvoudigen van procedures, het aanbieden van gerichte ondersteuning en het stimuleren van samenwerking tussen ondernemers, zodat Schoten aantrekkelijk blijft voor ondernemers en investeerders.

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                            | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/004/001/002<br>Een professionele ondersteuning voor Schotense (kandidaat-) ondernemers | 4%              |

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 1.368             | 24.797             |
| Ontvangsten | 18.842            | 931.845            |

## I ZZS/005

# Schoten als kind- en jeugdvriendelijke gemeente met aandacht voor welzijn

## I ZZS/005/001

### Een kindvriendelijke gemeente



We willen een kindvriendelijke gemeente zijn voor onze gezinnen. Daarom maken we werk van veilige, toegankelijke en groene speel- en ontmoetingsplekken, waar kinderen zich vrij kunnen ontwikkelen. We stimuleren participatie van gezinnen aan het beleid en zorgen voor een omgeving die onderwijs, ontspanning en welzijn combineert, zodat elk kind zich thuis voelt in de gemeenschap.

### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                        | Voortgang | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|
| ZZS/005/001/001<br>Het behalen van het label kindvriendelijke gemeente | 75%       | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

48

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                                          | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ZZS/005/001/002<br>Een vernieuwd boa-reglement met kwaliteitstoets                                                       | 42%             |
| ZZS/005/001/005<br>Een laagdrempelig vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren                                          | 46%             |
| ZZS/005/001/006<br>Een gecoördineerd en toegankelijk aanbod aan lokale kinderopvangplaatsen                              | 28%             |
| ZZS/005/001/007<br>Een flankerend onderwijsbeleid en een bloeiende academie                                              | 14%             |
| ZZS/005/001/008<br>Het Huis van het Kind en JOS zijn spil van ondersteuning voor kinderen, jongeren, gezinnen en scholen | 52%             |

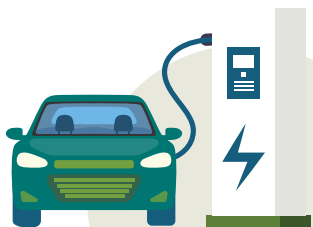
### FINANCIEEL OVERZICHT

|                    | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Uitgaven</b>    | 570.885           | 1.689.949          |
| <b>Ontvangsten</b> | 1.483.487         | 2.741.679          |



## 5. Bestuurd Schoten

## Enkele opvallende cijfers en realisaties uit de periode april – juni 2026:



**2** Nieuwe elektrische voertuigen geleverd



**22.500 m<sup>2</sup>**  
(= 3 voetbalvelden)  
Dagelijks gereinigde vloeroppervlakte



**596**  
Meldingen curatief onderhoud in gemeentelijke gebouwen



**320 kg**  
(= 42.240 tassen)  
Koffiebonen of aantal kopjes koffie verbruikt door medewerkers



Aanvragen openbaarheid van bestuur



**68**  
Medewerkers die minimaal 1 opleiding volgden



**35**  
Unieke opleidingen gevolgd door medewerkers

## I BES/001

Een organisatie gericht op talentontwikkeling, kennisdeling, samenwerking en digitale innovatie binnen een duurzaam uitgeruste (werk)omgeving

### I BES/001/001

Een open en enthousiaste organisatiecultuur waar mensen graag werken



We bouwen aan een open en enthousiaste organisatie waarin medewerkers zich welkom en gewaardeerd voelen. Samenwerking, transparante communicatie en ruimte voor initiatief zorgen ervoor dat iedereen met plezier en trots bijdraagt aan onze gezamenlijke doelen. Zo creëren we een werkomgeving die inspireert en motiveert.

#### RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                              | Voortgang | Projectstatus    | Afbakening | Planning | Middelen |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------|----------|----------|
| BES/001/001/002<br>Een centrale ontmoetings- en lunchplek voor het personeel | 25%       | In voorbereiding | ✓          | ✓        | ✓        |

51

#### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                              | Realisatiegraad |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BES/001/001/001<br>Een kader voor talentenmanagement om groeikansen te geven | 45%             |
| BES/001/001/003<br>Initiatieven voor een verbindende organisatiecultuur      | 42%             |
| BES/001/001/004<br>Een performant, flexibel en waarderend personeelsbeleid   | 40%             |

#### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 14.298.290        | 37.057.357         |
| Ontvangsten | 864.741           | 9.981.264          |

## Toekomstbestendige gebouwen, voertuigen en materialen



We investeren in duurzame en energie-efficiënte gebouwen, een moderne en milieuvriendelijke vloot en kwalitatieve materialen die lang meegaan. Door strategisch onderhoud en innovatieve oplossingen zorgen we voor een infrastructuur die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

## RAPPORTERING PROJECTEN

|                                                                | Voortgang        | Projectstatus | Afbakening | Planning | Middelen |
|----------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------|----------|----------|
| BES/001/002/001<br>Opwaarderen en verduurzamen van de gebouwen | 29%<br>(RG 2026) | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |
| BES/001/002/002<br>Een modern en duurzaam vlootbeheer          | 0%<br>(RG 2026)  | In uitvoering | ✓          | ✓        | ✓        |

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BES/001/002/004<br>Een veilig ICT-landschap klaar voor toekomstige uitdagingen | 59%             |
| BES/001/002/005<br>Een strategisch patrimoniumbeleid                           | 52%             |
| BES/001/002/006<br>Een modern en efficiënt facilitair beheer                   | 43%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 2.405.675         | 4.822.600          |
| Ontvangsten | 143.734           | 167.905            |

## I BES/002

De ondersteunende diensten versterken de werking waarbij een correcte dienstverlening, bestuurlijke efficiëntie en kostenbewustzijn de leidraad zijn.

### I BES/002/001

Ondersteunende diensten versterken met hun expertise de resultaten van de projecten en processen



We zetten de expertise van onze ondersteunende diensten in om projecten en processen te versterken. Door kwaliteitsvolle ondersteuning en samenwerking zorgen we voor betere resultaten en een efficiënte uitvoering.

### RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                                                                           | Realisatiegraad |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BES/002/001/001<br>Kwalitatieve en leesbare besluitvorming                                                | 70%             |
| BES/002/001/002<br>Een gezond en toekomstbestendig financieel beheer                                      | 32%             |
| BES/002/001/003<br>Projectmatig, procesmatig en geïntgreerd werken en denken zijn een automatische reflex | 77%             |

### FINANCIEEL OVERZICHT

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 1.130.606         | 3.498.152          |
| Ontvangsten | 5.722.242         | 41.598.520         |

## I BES/003

# Een gedragen kerkenbeleidsplan met respect voor het patrimonium en oog voor medegebruik

## I BES/003/001

### Een actueel kerkenbeleidsplan



We gaan op een respectvolle en toekomstgerichte manier om met onze kerkgebouwen en leggen dit vast in een kerkenbeleidsplan. Dit omvat strategische keuzes rond herbestemming, medegebruik en behoud van erfgoed, zodat deze gebouwen een duurzame en maatschappelijk relevante functie krijgen.

## RAPPORTERING REGULIERE WERKING

|                                                  | Realisatiegraad |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| BES/003/001/002<br>Een actueel kerkenbeleidsplan | 49%             |

## FINANCIEEL OVERZICHT

54

|             | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan 2026 |
|-------------|-------------------|--------------------|
| Uitgaven    | 49.301            | 151.000            |
| Ontvangsten | 0                 | 0                  |



# Financiële nota

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| 1. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2- schema) | 58 |
| 2. Doelstellingenrekening (J1-schema)                         | 66 |
| 3. Overzicht van de financiële risico's                       | 70 |

# 1. Overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens de economische aard (T2-schema)

Dit schema geeft een overzicht van de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de soorten ontvangsten en uitgaven.

| EXPLOITATIE                                                               | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| I. Totaal exploitatie-uitgaven                                            | 26.774.556        | 60.980.959        | 64.635.876                |
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                                           | <b>26.524.736</b> | <b>60.454.742</b> | <b>64.125.905</b>         |
| 1. Goederen en diensten                                                   | 4.942.556         | 11.803.767        | 11.992.680                |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                            | 14.092.109        | 34.272.203        | 36.668.428                |
| a. Politiek personeel                                                     | 519.103           | 824.950           | 948.962                   |
| b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel                               | 4.142.161         | 12.180.104        | 13.919.769                |
| c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel                          | 8.445.466         | 16.388.526        | 16.420.059                |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur                       | 47.964            | 89.383            | 92.421                    |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden                  | 0                 | 3.267.150         | 3.173.220                 |
| f. Andere personeelskosten                                                | 752.940           | 1.154.295         | 1.710.668                 |
| g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                              | 184.475           | 367.793           | 403.328                   |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                                | 2.074.187         | 3.468.755         | 4.213.992                 |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                                           | 5.309.747         | 10.440.006        | 10.830.445                |
| - aan de districten                                                       | 0                 | 0                 | 0                         |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)                           | 2.700             | 353.925           | 402.000                   |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)                          | 0                 | 0                 | 0                         |
| - aan welzijnsverenigingen                                                | 263.210           | 257.899           | 395.000                   |
| - aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn | 6                 | 0                 | 0                         |

|                                                              |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| - aan de politiezone                                         | 3.100.000      | 6.569.932      | 6.200.000      |
| - aan de hulpverleningszone                                  | 773.333        | 1.384.267      | 1.546.666      |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden              | 6.352          | 1.103          | 0              |
| - aan besturen van de eredienst                              | 44.121         | 108.285        | 85.000         |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0              | 0              | 0              |
| - aan andere begunstigten                                    | 1.120.026      | 1.764.595      | 2.201.779      |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 106.137        | 470.011        | 420.360        |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | <b>249.820</b> | <b>526.217</b> | <b>509.971</b> |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        | 231.084        | 522.378        | 476.071        |
| - aan financiële instellingen                                | 199.234        | 490.528        | 378.614        |
| - aan andere entiteiten                                      | 31.850         | 31.850         | 97.457         |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 18.736         | 3.839          | 33.900         |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

|                                                 |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>II. Totaal Exploitatieontvangsten</b>        | <b>14.970.080</b> | <b>69.268.553</b> | <b>70.561.496</b> |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>              | <b>14.231.314</b> | <b>67.264.981</b> | <b>68.531.078</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                   | 2.024.720         | 4.192.098         | 4.624.819         |
| a. Ontvangsten uit retributies                  | 412.473           | 117.704           | 845.300           |
| b. Andere ontvangsten uit de werking            | 1.612.247         | 4.074.394         | 3.779.519         |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                | 2.480.692         | 36.847.518        | 36.958.447        |
| a. Aanvullende belastingen                      | 325.011           | 30.534.840        | 31.604.396        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing      | 70.719            | 14.968.829        | 15.745.788        |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting | 0                 | 14.949.896        | 15.272.052        |
| - Andere aanvullende belastingen                | 254.292           | 616.115           | 586.556           |
| b. Andere belastingen                           | 1.370.686         | 3.892.915         | 3.949.051         |

|                                                                   |                |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| c. Boetes                                                         | 784.996        | 2.419.763        | 1.405.000        |
| 3. Werkingssubsidies                                              | 9.205.149      | 23.519.819       | 24.148.106       |
| a. Algemene werkingssubsidies                                     | 5.605.305      | 13.132.896       | 12.836.395       |
| - Gemeentefonds                                                   | 4.841.363      | 8.257.150        | 8.323.428        |
| - Andere algemene werkings-subsidies                              | 763.942        | 4.875.746        | 4.512.968        |
| - van de federale overheid                                        | 0              | 3.476            | 15.000           |
| - van de Vlaamse overheid                                         | 763.942        | 4.844.109        | 4.497.968        |
| - van de provincie                                                | 0              | 0                | 0                |
| - van de gemeente                                                 | 0              | 0                | 0                |
| - van het OCMW                                                    | 0              | 0                | 0                |
| - van andere entiteiten                                           | 0              | 28.161           | 0                |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                   | 3.599.844      | 10.386.923       | 11.311.711       |
| - van de federale overheid                                        | 1.405.710      | 2.420.840        | 3.399.774        |
| - van de Vlaamse overheid                                         | 1.688.672      | 7.552.016        | 7.514.748        |
| - van de provincie                                                | 0              | 0                | 0                |
| - van de gemeente                                                 | 20.772         | 83.413           | 83.086           |
| - van het OCMW                                                    | 0              | 0                | 0                |
| - van andere entiteiten                                           | 484.691        | 330.655          | 314.103          |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                          | 368.540        | 1.187.727        | 1.009.214        |
| 5. Andere operationele ontvangsten                                | 152.212        | 1.517.819        | 1.790.491        |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                  | <b>738.766</b> | <b>2.003.572</b> | <b>2.030.418</b> |
| <b>C. Tussenkomsst door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

| INVESTERINGEN                                                           | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| I. Totaal Investeringsuitgaven                                          | 2.263.173         | 10.406.034        | 13.764.535                |
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                  |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                 | 0                 | 0                         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                 | 0                 | 0                         |
| 3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn         | 0                 | 0                 | 0                         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                 | 0                 | 0                         |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>2.229.637</b>  | <b>9.572.168</b>  | <b>12.578.089</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.229.637         | 9.304.232         | 12.578.089                |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 1.098.978         | 4.317.364         | 7.829.000                 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 956.174           | 3.575.215         | 3.881.000                 |
| c. Roerende goederen                                                    | 174.485           | 671.049           | 455.000                   |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                 | 740.603           | 413.089                   |
| e. Erfgoed                                                              | 0                 | 0                 | 0                         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                 | 267.936           | 0                         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                 | 267.936           | 0                         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                 | 0                 | 0                         |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>9.896</b>      | <b>217.321</b>    | <b>136.000</b>            |
| <b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>                               | <b>23.640</b>     | <b>616.546</b>    | <b>1.050.446</b>          |
| - aan de districten                                                     | 0                 | 0                 | 0                         |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)                         | 0                 | 0                 | 0                         |

|                                                                           |          |                |               |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|---------------|
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)                          | 0        | 0              | 0             |
| - aan welzijnsverenigingen                                                | 0        | 0              | 0             |
| - aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn | 0        | 0              | 0             |
| - aan de politiezone                                                      | 0        | 149.594        | 529.000       |
| - aan de hulpverleningszone                                               | 0        | 279.631        | 405.446       |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                     | 0        | 7.339          | 0             |
| - aan besturen van de eredienst                                           | 0        | 65.220         | 66.000        |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen              | 0        | 0              | 0             |
| - aan andere begunstigen                                                  | 23.640   | 114.763        | 50.000        |
| <b>II. Totaal Investeringsontvangsten</b>                                 | <b>0</b> | <b>648.100</b> | <b>56.485</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                             | <b>0</b> | <b>57.563</b>  | <b>56.485</b> |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                  | 0        | 0              | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten   | 0        | 56.485         | 56.485        |
| 3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn           | 0        | 0              | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                         | 0        | 1.078          | 0             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                              | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa          | 0        | 0              | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                  | 0        | 0              | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                         | 0        | 0              | 0             |
| c. Roerende goederen                                                      | 0        | 0              | 0             |

|                                                |          |                |          |
|------------------------------------------------|----------|----------------|----------|
| d. Leasing en soortgelijke rechten             | 0        | 0              | 0        |
| e. erfgoed                                     | 0        | 0              | 0        |
| 2. Andere materiële vaste activa               | 0        | 0              | 0        |
| a. Onroerende goederen                         | 0        | 0              | 0        |
| b. Roerende goederen                           | 0        | 0              | 0        |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b> |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b> | <b>0</b> | <b>590.537</b> | <b>0</b> |
| - van de federale overheid                     | 0        | 300.731        | 0        |
| - van de Vlaamse overheid                      | 0        | 289.806        | 0        |
| - van de provincie                             | 0        | 0              | 0        |
| - van de gemeente                              | 0        | 0              | 0        |
| - van het OCMW                                 | 0        | 0              | 0        |
| - van andere entiteiten                        | 0        | 0              | 0        |

| FINANCIERING                                                       | Jaarrekening 2026 | Jaarrekening 2025 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>                             | <b>716.758</b>    | <b>3.594.661</b>  | <b>3.606.748</b>          |
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                      | <b>716.758</b>    | <b>3.536.354</b>  | <b>3.476.538</b>          |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings       | 502.587           | 1.692.646         | 1.776.538                 |
| 2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 214.171           | 1.843.708         | 1.700.000                 |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                  |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                  | <b>0</b>          | <b>58.307</b>     | <b>130.210</b>            |
| 1. Toegestane leningen                                             | 0                 | 58.307            | 130.210                   |

|                                                                           |          |          |          |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)                           | 0        | 58.307   | 130.210  |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)                          | 0        | 0        | 0        |
| - aan welzijnsverenigingen                                                | 0        | 0        | 0        |
| - aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn | 0        | 0        | 0        |
| - aan de politiezone                                                      | 0        | 0        | 0        |
| - aan de hulpverleningszone                                               | 0        | 0        | 0        |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                     | 0        | 0        | 0        |
| - aan besturen van de eredienst                                           | 0        | 0        | 0        |
| - aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen              | 0        | 0        | 0        |
| - aan andere begunstigten                                                 | 0        | 0        | 0        |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                            | 0        | 0        | 0        |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                               | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

|                                                                   |          |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>                        | <b>0</b> | <b>1.095.982</b> | <b>2.454.387</b> |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                         | <b>0</b> | <b>740.603</b>   | <b>2.113.089</b> |
| 1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen    | 0        | 0                | 0                |
| 2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten          | 0        | 740.603          | 2.113.089        |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                    | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b> | <b>0</b> | <b>355.378</b>   | <b>341.298</b>   |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                         | 0        | 355.378          | 341.298          |
| a. Periodieke terugvorderingen                                    | 0        | 355.378          | 341.298          |

|                                                                                                                       |          |          |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                                                                   | 0        | 0        | 0        |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                                                                   | 0        | 0        | 0        |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                                                                           | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                                                                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| <b>BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b> | <b>Jaarrekening 2026</b> | <b>Jaarrekening 2025</b> | <b>Meerjarenplan (jaar 2026)</b> |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| I. Exploitatiesaldo                          | -11.804.476              | 8.287.594                | 5.925.620                        |
| II. Investeringsaldo                         | -2.263.173               | -9.757.934               | -13.708.050                      |
| III. Saldo van exploitatie en investeringen  | -14.067.650              | -1.470.340               | -7.782.430                       |
| IV. Financieringssaldo                       | -716.758                 | -2.498.679               | -1.152.361                       |
| V. Budgettair resultaat van het boekjaar     | -14.784.408              | -3.969.019               | -8.934.791                       |

## 2. Doelstellingenrekening (J1-schema)

|                | Jaarrekening 2026 | Meerjarenplan (jaar 2026) |
|----------------|-------------------|---------------------------|
| <b>WAS/001</b> |                   |                           |
| Uitgaven       | 904.567           | 5.095.000                 |
| Ontvangsten    | 0                 | 0                         |
| <b>WAS/002</b> |                   |                           |
| Uitgaven       | 1.828             | 2.015.000                 |
| Ontvangsten    | 0                 | 0                         |
| <b>WAS/003</b> |                   |                           |
| Uitgaven       | 9.806             | 75.000                    |
| Ontvangsten    | 0                 | 0                         |
| <b>WAS/004</b> |                   |                           |
| Uitgaven       | 179.248           | 1.498.000                 |
| Ontvangsten    | 0                 | 0                         |
| <b>WAS/005</b> |                   |                           |
| Uitgaven       | 57.070            | 181.000                   |
| Ontvangsten    | 0                 | 0                         |
| <b>WAS/006</b> |                   |                           |
| Uitgaven       | 91                | 747.000                   |
| Ontvangsten    | 0                 | 0                         |
| <b>WAS/007</b> |                   |                           |
| Uitgaven       | 4.182             | 0                         |
| Ontvangsten    | 0                 | 0                         |

|                |           |           |
|----------------|-----------|-----------|
| <b>LBS/001</b> |           |           |
| Uitgaven       | 636.003   | 1.663.178 |
| Ontvangsten    | 449.596   | 1.098.003 |
| <b>LBS/002</b> |           |           |
| Uitgaven       | 1.245.461 | 2.865.937 |
| Ontvangsten    | 1.160.464 | 2.478.638 |
| <b>LBS/003</b> |           |           |
| Uitgaven       | 35.677    | 396.088   |
| Ontvangsten    | 212.660   | 1.058.674 |
| <b>LBS/004</b> |           |           |
| Uitgaven       | 3.977.349 | 9.247.882 |
| Ontvangsten    | 1.033.871 | 2.173.232 |

|                |           |           |
|----------------|-----------|-----------|
| <b>BRS/001</b> |           |           |
| Uitgaven       | 12.805    | 174.113   |
| Ontvangsten    | 29.586    | 81.500    |
| <b>BRS/002</b> |           |           |
| Uitgaven       | 2.700     | 8.000     |
| Ontvangsten    | 0         | 0         |
| <b>BRS/003</b> |           |           |
| Uitgaven       | 1.068.927 | 2.757.388 |
| Ontvangsten    | 54.949    | 215.016   |
| <b>BRS/004</b> |           |           |
| Uitgaven       | 370.399   | 888.300   |
| Ontvangsten    | 255.953   | 436.664   |
| <b>BRS/005</b> |           |           |
| Uitgaven       | 14.944    | 51.950    |
| Ontvangsten    | 0         | 0         |

|                |           |           |
|----------------|-----------|-----------|
| <b>ZZS/001</b> |           |           |
| Uitgaven       | 2.185.162 | 4.634.522 |
| Ontvangsten    | 1.944.263 | 4.276.001 |
| <b>ZZS/002</b> |           |           |
| Uitgaven       | 37.870    | 182.881   |
| Ontvangsten    | 867.779   | 2.352.771 |
| <b>ZZS/003</b> |           |           |
| Uitgaven       | 554.276   | 2.282.063 |
| Ontvangsten    | 727.913   | 3.480.656 |
| <b>ZZS/004</b> |           |           |
| Uitgaven       | 1.368     | 24.797    |
| Ontvangsten    | 18.842    | 931.845   |
| <b>ZZS/005</b> |           |           |
| Uitgaven       | 570.885   | 1.689.949 |
| Ontvangsten    | 1.483.487 | 2.741.679 |

|                |            |            |
|----------------|------------|------------|
| <b>BES/001</b> |            |            |
| Uitgaven       | 16.703.965 | 41.879.957 |
| Ontvangsten    | 1.008.475  | 10.149.169 |
| <b>BES/002</b> |            |            |
| Uitgaven       | 1.130.606  | 3.498.152  |
| Ontvangsten    | 5.722.242  | 41.598.520 |
| <b>BES/003</b> |            |            |
| Uitgaven       | 49.301     | 151.000    |
| Ontvangsten    | 0          | 0          |

| Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen<br>(totaal) |   |   |
|--------------------------------------------------------|---|---|
| Uitgaven                                               | 0 | 0 |
| Ontvangsten                                            | 0 | 0 |

| Totalen     |            |            |
|-------------|------------|------------|
| Uitgaven    | 29.754.488 | 82.007.159 |
| Ontvangsten | 14.970.080 | 73.072.368 |

## 3. Financiële risico's

### PLANNING VERSUS REALISATIE

Een meerjarenplan voor een periode van zes jaar opmaken is een uitdaging voor een lokaal bestuur. We zien dat er in het planningsproces altijd een **kloof** ontstaat tussen de **verwachte uitgaven en ontvangsten** ten opzichte van de **effectief gerealiseerde uitgaven en ontvangsten**. Hierdoor worden er in het planningsproces steeds op voorhand keuzes gemaakt die achteraf niet nodig bleken. Daarnaast maakten de afgelopen jaren duidelijk dat **onvoorziene gebeurtenissen** de budgettaire planning helemaal overhoop kunnen halen. Dit toont nogmaals aan dat een lokaal bestuur altijd geconfronteerd kan worden met uitdagingen die flexibiliteit vragen in het planningsproces. Realistisch ramen en plannen in de tijd waarbij niet alleen de financiële capaciteit maar ook de personeelscapaciteit in rekening worden gebracht, is een essentiële voorwaarde om het evenwicht te bewaren en een realistische blik op de financiën van het lokaal bestuur te geven.

### DE WERELD RONDOM ONS HEEFT IMPACT OP HET LOKAAL BESTUUR

De afgelopen periode zijn we geconfronteerd met verschillende crisissen die hun impact hadden op de financiën: COVID-crisis, energiecrisis, inflatie, oorlog in Oekraïne. Dit heeft geleid tot:

- Prijsstijgingen
- Lange levertermijnen
- Beperkte inschrijvers op aanbestedingen

Inflatie treedt op als er sprake is van een algemene stijging van de prijzen van goederen en diensten. Dit kan leiden tot een overschrijding van de spilindex. In 2022 is de spilindex in totaal vijf keer overschreden. Gecumuleerd betekent dit dat alle aan de index gekoppelde uitgaven tussen december 2021 en eind 2023 met 17 % zijn toegenomen en dat we vanaf 2022 een structurele verhoging zien van de exploitatie-uitgaven. Het lokaal bestuur Schoten moet dus rekening houden met volgende zaken op de exploitatie-uitgaven:

- **Stevige groei in de personeelsuitgaven**  
Inflatie leidt tot indexatie van de lonen. Afgelopen legislatuur zijn er 10 overschrijdingen van de loonindex geweest.
- **Inflatie heeft impact op sociale uitkeringen**  
Voor de individuele hulpverlening zien we ook een stijging in de uitgaven, niet alleen omwille van de indexatie maar ook omwille van een stijging van het aantal inwoners dat hulp nodig heeft.
- **Kosten nutsvoorzieningen verhogen structureel**  
De energie-uitgaven zijn niet meer zo hoog als tijdens de energiecrisis in 2022, maar we zien wel een structurele stijging van deze uitgaven ten opzichte van 2019.
- **Algemene structurele prijsstijgingen**  
Deze omstandigheden hebben niet alleen effect op de exploitatie-uitgaven, maar ook bij de investeringen zien we de effecten van de prijsstijgingen bij de gunning van opdrachten.

### FINANCIEEL EVENWICHT

Een lokaal bestuur heeft geen directe impact op deze omgevingsfactoren. Maar de verwachting is wel dat deze zaken **de nodige uitdagingen** gaan stellen aan het lokaal bestuur om een **financieel evenwicht te behouden**. De prioriteiten waar het lokaal bestuur de komende jaren voor staat om dit financieel evenwicht te behouden en de opgelegde normen van de BBC-regelgeving te realiseren zijn de volgende:

- Het onder controle houden van de personeelskosten, zonder dat de organisatie haar daadkracht verliest. Inzetten op de juiste persoon op de juiste stoel, met de beschikbare financiële middelen, zodanig dat de organisatie haar opdrachten kan realiseren,
- Het beter inschatten van de exploitatie-ontvangsten en uitgaven,
- De haalbaarheid van de geplande investeringsportefeuille blijvend evalueren.

Indien we ondanks deze inspanningen, geen financieel evenwicht kunnen behouden, zal er gekeken moeten worden of het nodig is om belastingtarieven te verhogen.

## ONTVANGSTEN UIT AANVULLENDE PERSONENBELASTING (APB)

Deze inkomsten zijn afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners in Schoten. De ontvangst wordt ook beïnvloed door beslissingen van de hogere overheid.

Op 9 juli 2026 werd het wetsontwerp tot hervorming van de personenbelasting goedgekeurd.

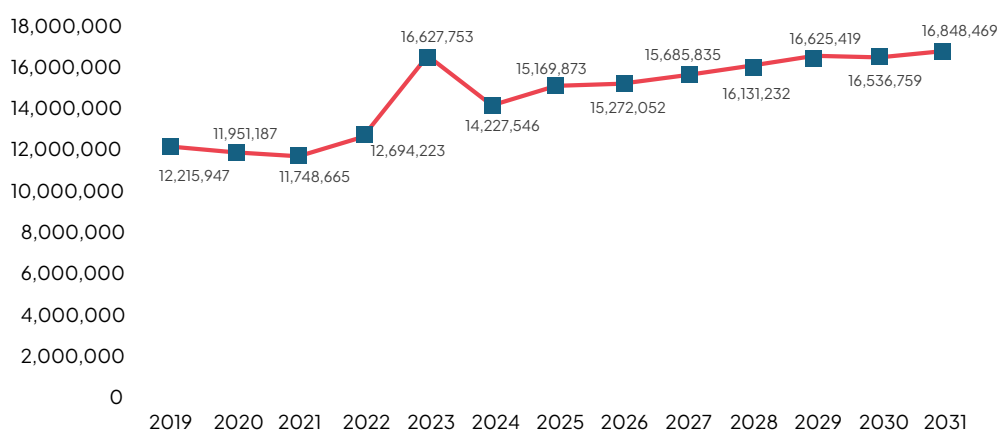
De hervorming verlaagt de federale personenbelasting (onder meer via de hogere belastingvrije som). Zonder compensatie zouden gemeenten daardoor minder inkomsten ontvangen uit de aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting.

Daarom voorziet het ontwerp vanaf aanslagjaar 2029 een correctiefactor op de aanvullende personenbelasting. Die factor wordt berekend op basis van de geraamde daling van de totale personenbelasting als gevolg van de hervorming en heeft als doel het inkomstenverlies voor de gemeenten te neutraliseren.

Specifiek voor Schoten is wel de verwachting dat we tegen 2030 een daling in deze ontvangsten zullen zien van 14,3% naar aanleiding van de dalende actieve bevolking (vergrijzing). Demografie is een belangrijke indicator voor inschattingen van deze ontvangst en maakt dat er verschillende scenario's mogelijk zijn in de toekomst.

Hieronder worden de ramingen afgebeeld zoals deze voorzien werden voor 2026–2031. De verwachte daling vanaf 2030 is echter nog niet zichtbaar in onderstaande cijfers.

### Evolutie - 2019 - 2031 - ontvangsten aanvullende belasting op personenbelasting



Het lokaal bestuur Schoten moet rekening houden met alle externe omgevingsfactoren die positieve en negatieve effecten op deze ontvangst kunnen hebben. Wanneer de prognose van de vergrijzing zichtbaar wordt, zal het nodig zijn om ook de uitgaven hieraan aan te passen en zullen er keuzes gemaakt moeten worden. Anderzijds kan de groei van het bevolkingsaantal in Schoten een positief effect hebben op de ontvangst.

## OPCENTIEMEN OP ONROERENDE VOORHEFFING (OOV)

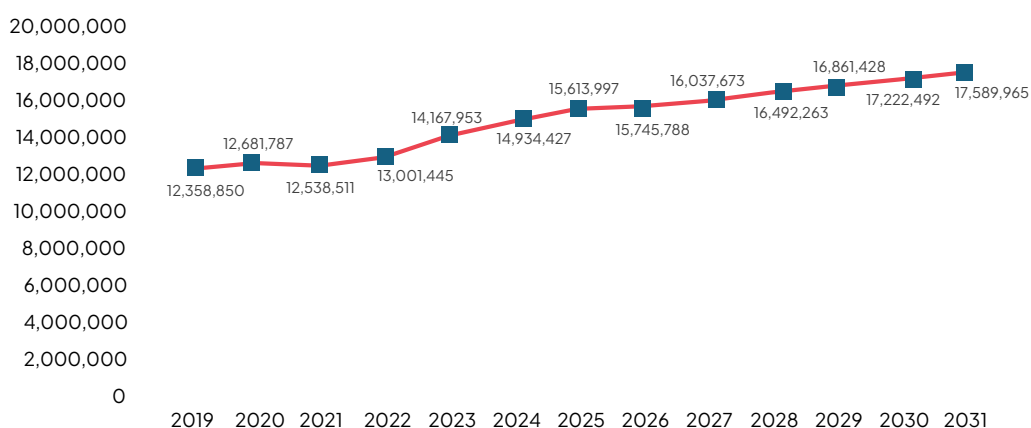
Alle gebouwde en ongebouwde goederen enerzijds en materiaal en outillage anderzijds hebben een kadastraal inkomen (KI). Op basis van dit KI ontvangt het lokaal bestuur opcentiemen.

Deze opbrengst:

- Is afhankelijk van het gezamenlijk kadastraal inkomen van de gebouwen en woningen op het grondgebied Schoten en het aantal bedrijven en bedrijfspanden op het grondgebied (ook op deze gebouwen wordt onroerende voorheffing geheven).
- wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid.
- wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag kadastraal inkomen omgezet naar bebouwde percelen met een hoger kadastraal inkomen.

Hierbij de ramingen van de ontvangst OOV voor de periode 2026–2031:

Evolutie - 2019 - 2031 - ontvangsten  
opcentiemen onroerende voorheffing



## DÉ UITDAGING VOOR DEZE LEGISLATUUR: DE HOGERE PENSIOENBIJDRAGEN VOOR VASTBENOEMD PERSONEEL

De lokale besturen betalen voor het statutair personeel een basispensioenbijdrage en eventueel een responsabiliseringsbijdrage.

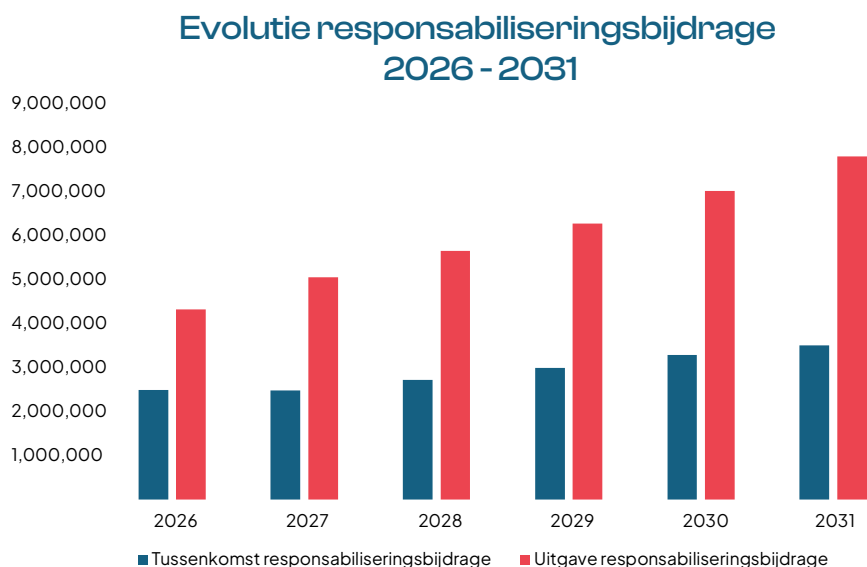
De **basispensioenbijdrage** bestaat uit twee onderdelen:

- Een persoonlijke bijdrage van 7,5%
- Een werkgeversbijdrage, deze wordt berekend bovenop het brutosalaris van diezelfde actieve statutenaren.

De persoonlijke bijdrage is constant gebleven, de werkgeversbijdrage is de voorbije jaren alleen maar toegenomen en zal ook de komende tijd blijven stijgen.

De **responsabiliseringsbijdrage** betaalt een lokaal bestuur als in hetzelfde jaar de basisbijdragen op het salaris van de actieve statutenaren niet volstaan om de pensioenen uitbetaald aan ex-statutenaren van hetzelfde bestuur te financieren. De responsabiliseringsbijdrage is dan gelijk aan het verschil tussen de door het bestuur betaalde basisbijdrage en de pensioenlast van dat bestuur, vermenigvuldigd met een responsabiliseringscoëfficiënt. Die bedraagt vandaag 50%.

Hierbij de evolutie van de geraamde uitgaven en inkomsten van de responsabiliseringsbijdrage voor de periode 2026 – 2031:

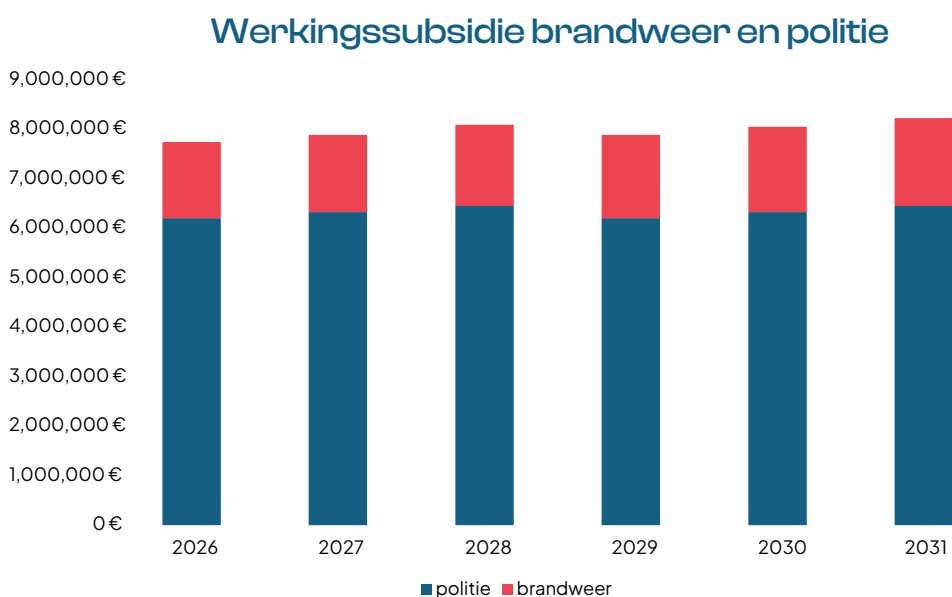


Het is aangewezen dat het lokaal bestuur de mogelijkheden onderzoekt om toe te treden tot een spaarformule voor de responsabiliseringsbijdrage om zich klaar te maken om de pensioenlast in de toekomst te kunnen blijven dragen.

## DOTATIES POLITIE- EN BRANDWEERZONE

71

Naast het lokaal bestuur ervaren ook de entiteiten die een toelage van de gemeente ontvangen de impact van de veranderende economische context en de uitdagingen die hiermee gepaard gaan. De meerjarenplannen en jaarrekeningen van deze entiteiten moeten goed opgevolgd worden om de impact op de financiën van het lokaal bestuur te bewaken. De belangrijkste werkingstoelagen worden uitgekeerd aan de lokale politie Schoten en de Brandweer Zone Rand. Onderstaande grafiek toont de werkingssubsidies die opgenomen werden in het meerjarenplan 2026 – 2031:



## KLIMAATAANPASSING EN ENERGIETRANSITIE

In een bevraging van Belfius in 2024 bij alle financieel directeurs komt dit thema als één van de grote uitdagingen voor de toekomst naar boven. En dit heeft drie aspecten:

- Het lokaal bestuur staat voor de uitdaging om zelf te investeren in haar patrimonium (gebouwen, voertuigen, ed.) om een duurzame portefeuille te hebben die voldoet aan de wettelijke context.
- Het lokaal bestuur staat voor de uitdaging dat voor veel zaken rond milieu en klimaat naar de lokale besturen wordt gekeken om hier taken en rollen in op te nemen.
- Het lokaal bestuur wordt op haar grondgebied zelf ook geconfronteerd met de gevolgen van de klimaatopwarming (wateroverlast, stormen, ed.).

Deze drie aspecten vereisen een aanzienlijke mobilisatie van budget en personeel bij het lokaal bestuur. Het wordt dus cruciaal om te kijken welke mogelijkheden er zijn om subsidies aan te vragen en een concreet actieplan te hebben om de financiële gevolgen te kunnen inschatten en waar mogelijk slim te spreiden in de tijd.

## EINDRAPPORT DECENTRALISATIE VLAAMSE OVERHEID

De Vlaamse overheid heeft in 2023 haar 'eindrapport decentralisatie' voorgelegd. In dit rapport staan aanbevelingen voor verschillende decentralisatiemaatregelen binnen alle beleidsdomeinen. Van de 61 decentralisatievoorstellen op de longlist werden 53 voorstellen weerhouden: 43 zoals initieel opgenomen op de longlist, 10 na beperkte aanpassing van de scope. Voor 8 voorstellen werd, in consensus, besloten om niet te decentraliseren.

De concrete uitwerking hiervan is nog niet gekend en dus weten we ook nog niet wat de financiële gevolgen zijn voor het lokaal bestuur. Gaan de middelen mee gedecentraliseerd worden? Worden er werkingssubsidies voorzien? Moeten de lokale besturen de middelen zelf voorzien?

VVSG geeft dan ook in haar memorandum 2024 volgende aanbeveling: *“ Geef bij het opleggen van nieuwe taken (bv. voor handhaving) of het toekennen van bijkomende bevoegdheden aan lokale besturen altijd ook de nodige financiering en laat die mee-evolueren in de tijd op basis van de inflatie, de evolutie van de betrokken problematiek, enz. Houd rekening met het feit dat lokale besturen vaak beter dan centrale overheden de noden detecteren, zodat gedecentraliseerde opdrachten vaak een grotere doelgroep bereiken en daardoor meer kosten. Laat handavingsinkomsten terugvloeien naar het overheidsniveau dat die inkomsten genereerde, zodat ook lokale besturen vergoed worden voor hun inspanningen.”*

Een mogelijkheid voor lokale besturen is om hierbij zoals bijvoorbeeld voor handhaving of zoals we vandaag al doen rond noodplanning schaalvoordelen op te zoeken door in te zetten op intergemeentelijke samenwerking binnen de vooropgestelde regio.



